



## Financieel bestuursverslag 2013

In 2013 is het aantal sponsors en donateurs afgenomen met € 11.892,37. Helaas, moeten we constateren dat er minder inspanningen gedaan zijn met name op het gebied van het werven van vrijwilligers. Naast veel maandelijkse giften hebben wij in 2013 een aantal bijzonder giften mogen ontvangen. Het bestuur is in 2013 blij verrast en dankbaar voor het aantal vrijwilligers dat weer actief voor Twiga allerlei activiteiten en middelen heeft gerealiseerd.

De totale uitgaven in 2013 bedragen € 82.932,10. De totale kosten in 2013 zijn met € 16.329,25 gestegen. De totale kosten zijn als volgt te specificeren:

- De operationele kosten van het kinderprogramma 2013 bedragen € 60.430,14. Verhoogd met de in Nederland gemaakte kosten (voornamelijk onkostenvergoedingen voor de projectcoördinator) bedroegen de totale kosten € 63.305,14. Deze kosten zijn op te splitsen in de kosten voor het in 2012 gestarte vervolgonderwijs (€ 33.513,86) en het overige kinderprogramma (€ 29.791,28). De kosten voor het vervolgonderwijs zijn ten laste van het kinderen onderwijsfonds gebracht. Dit fonds bestaat uit geormerkte middelen van donateurs voor het vervolgonderwijs van een aantal specifieke kinderen. Uit deze fondsen zijn € 16.696,79 van deze kosten gedekt. De rest € 16.817,07 is ten laste gebracht van de vrije reserve.  
Het bedrag van € 29.791,28 is verhoogd met een bedrag voor koersverschillen van € 723,75. Omdat het hele jaar gerekend wordt met gemiddelde koersen treedt er een verschil op. Ongeveer 1 % van de totale kosten zal tot een koersverschil leiden. In 2013 is het koersverschil minder dan 1 % geweest. De kosten voor het overige kinderprogramma komen hiermee op € 30.515,03. Deze kosten zijn ten laste van de vrije reserve gebracht.
- De totale kosten voor het vrijwilligersprogramma in 2013 bedragen € 6.942,76. Deze kosten zijn verhoogd met de in Nederland betaalde onkosten voor de coördinatie (€ 2.933,50). Het totaal bedrag aan kosten voor het vrijwilligersprogramma komt hiermee op € 9.876,26. Deze kosten zijn gedeeltelijk door de vrijwilligers zelf gedekt, te weten € 7.447,50. Het restbedrag van € 2.428,76 is ten laste gebracht van de vrije reserve.

- In 2013 bedroegen de in Nederland betaalde bankkosten € 508,53. De algemene kosten bedroegen € 326,98. Deze laatste kosten bestaan grotendeels uit lidmaatschapskosten. Beide kostenposten zijn ten laste gebracht van de vrije reserve.
- In 2013 is de bouw van een water put gerealiseerd. De kosten bedroegen € 3704,60. Tevens is in 2013 veel schade aan het kinderdagverblijf en de banda's hersteld. De totale kosten hiervan bedroegen € 4.486,84. Beide kostenposten € 8.191,44 zijn ten laste gebracht van de reservering lodge.

De bezittingen van Stichting Twiga eind 2013 geven het volgende beeld weer:

- We starten met een liquiditeitsreserve van € 86.088,57. Eind 2013 hebben we een liquiditeitsreserve van € 55.576,92. Te constateren valt dat we in 2013 de liquiditeitsreserve met € 30.511,65 is afgenomen. De afname van de liquiditeiten in Tanzania bedroeg € 9.401,02. Deze afname heeft niet geleid tot een dekking van de kosten, maar tot een verhoging van de verstrekte voorschotten in 2013. De afname van de liquiditeiten in Nederland bedroeg € 21.425,26. Samen met de ontvangen donaties dekken zij de totale kosten vrijwel geheel. Een restpost van € 825,36 kan ontstaan door overlopende kosten naar een volgend boekjaar. Deze afname wordt vooral veroorzaakt door de snel groeiende kosten voor vervolgonderwijs en de relatief geringe bijdrage van vrijwilligers in 2013.
- We beschikken eind 2013 over een vrije reserve van € 50.585,72. Deze is in 2013 met € 20.476,60 afgenomen. Dit betekent dat de kosten van het kinderprogramma niet meer volledig is opgevangen door donaties en giften in 2013. Totaal is er in 2013 € 60.681,48 aan donaties binnengekomen, waarvan € 16.696,79 geormerkte kindbijdragen en onderwijsbijdragen betreft.
- Eind 2013 bedroeg de reservering voor de lodge € 7.991,20. Deze reservering is in 2013 met € 6.701,44 afgenomen. De voorgenomen investeringen in het herstel van de gebouwen en het realiseren van een waterput zijn uitgevoerd.
- Uiteraard staat de waarde van de grond nog steeds op € 3.000. Het is niet gebruikelijk om op grond afschrijvingen te plegen. In werkelijkheid zal de waarde van de grond vele malen hoger zijn. Dit kan gezien worden als een stille reserve.

Op basis van de voorliggende cijfers mag het bestuur concluderen dat Stichting Twiga de kostenbewaking moet aanscherpen. Tevens moeten in 2014 meer inkomsten worden gerealiseerd. Eind 2013 zijn hier de eerste stappen reeds in gemaakt, waardoor we 2014 met veel vertrouwen tegemoet zien.

Arnhem, 30 juni 2014

Namens het TWIGA bestuur,

Anne Marie van Lanen  
Voorzitter TWIGA bestuur